

2020

---

Relatório Ambiental,  
Social e de Governança



# Sumário

|   |    |
|---|----|
| Sobre este Relatório                                  | 3  |
| Mensagem da Liderança                                 | 4  |
| Implementando Padrões Industriais de Liderança        | 5  |
| Sobre a Equinox Gold                                  | 6  |
| Estratégia Ambiental, Social e de Governança (ESG)    | 8  |
| Destaques de Desempenho 2020                          | 10 |
| Governança  | 11 |
| Ética de Negócios e Transparência                     | 14 |
| Direitos Humanos                                      | 16 |
| Práticas Empregatícias                                | 17 |
| Saúde e Segurança                                     | 18 |
| Gestão Ambiental                                      | 20 |
| Gestão de Resíduos Minerais e Instalações de Rejeitos | 22 |
| Gestão de Água  | 24 |
| Emissões de Gases de Efeito Estufa e Qualidade do Ar  | 26 |
| Biodiversidade e Reabilitação                         | 28 |
| Envolvimento e Diálogo com as Comunidades             | 30 |
| Desenvolvimento Comunitário                           | 32 |
| Combate ao COVID-19                                   | 34 |
| Olhando para o Futuro                                 | 35 |

Preparado pela Gerência e aprovado para publicação em 30 de abril de 2021.

## Siglas

|             |   |              |  |
|-------------|---|--------------|--|
| <b>ANIM</b> | Agência de Mineração Nacional   | <b>RGMP</b>  | 'World Gold Council's Responsible Gold Mining Principles' – Princípios de Mineração Responsável de Ouro do Conselho Mundial de Ouro                  |
| <b>CDP</b>  | 'Carbon Disclosure Project' – Projeto de Transparência de Carbono                               | <b>SASB</b>  | 'Sustainability Accounting Standards Board' – Conselho de Padrões de Contabilidade Sustentáveis  |
| <b>ERM</b>  | 'Enterprise Risk Management' – Gerenciamento de Risco Empresarial                               | <b>TCFD</b>  | 'Task Force on Climate-related Financial Disclosures' – Força Tarefa em Transparência de Finanças relacionadas ao Clima                              |
| <b>GRI</b>  | 'Global Reporting Initiative' – Iniciativa de Informação Global                                 | <b>TRIFR</b> | 'Total Recordable Injury Frequency Rate' – Taxa Total de Frequência de Acidentes Reportáveis   |
| <b>ICMC</b> | 'International Cyanide Management Code' – Código Internacional de Gestão do Cianeto             | <b>TSM</b>   | 'Mining Association of Canada's Towards Sustainable Mining Protocols' – Protocolos da Associação de Mineração Canadense Rumo à Mineração Sustentável |
| <b>ICMM</b> | 'International Council on Mining and Metals' – Conselho Internacional de Metais e Minerações    |              |  |
| <b>ITRB</b> | 'Independent Tailings Review Board' – Comitê Independente de Revisão de Instalações de Rejeitos |              |  |
| <b>LTI</b>  | 'Lost-time Injury' – Acidentes com Afastamento  |              |  |

# Sobre este Relatório

A abordagem da Equinox Gold ao desenvolvimento de projetos e operações se baseia na filosofia de que bons desempenhos financeiros, de saúde e segurança, social e ambiental são igualmente importantes para nosso sucesso. A mineração responsável é nosso foco central e práticas sustentáveis são fundamentais para o sucesso de nossa estratégia de negócios. Estes compromissos guiam todas as decisões que tomamos, seja em nossas operações, em um local de exploração mineral ou ao redor da mesa da sala de reuniões.

Este relatório expõe nossos compromissos com a mineração responsável. Isso reflete nosso foco em um forte desempenho Ambiental, Social e de Governança ('ESG' sigla em inglês) e nosso compromisso com a transparência para que todos as partes interessadas estejam cientes de nossas metas anuais, desempenho e abordagem de gestão em relação aos aspectos materiais de nosso negócio.

Este relatório discute nossas metas de ESG, desempenho e iniciativas para o ano fiscal encerrado em 31 de dezembro, 2020, bem como as metas e objetivos para o futuro.

“A necessidade de reportar sobre ESG é maior hoje do que nunca. Com \$30 trilhões em investimentos nos Estados Unidos avaliados utilizando as diretrizes de ESG, as razões para uma estratégia de sustentabilidade e planos de ação vão além dos contextos de aspectos éticos e sociais na busca de boas decisões de negócios. Com o apoio total do Conselho de Administração, estou confiante de que a Equinox Gold será capaz de alcançar quaisquer e todas as metas de ESG no futuro.”

— Maryse Bélanger, Presidente do Comitê de ESG

## Avaliação de Materialidade

O escopo deste relatório foi definido através de compromisso tanto com as partes interessadas internas como externas. O envolvimento dos gerentes das minas e uma revisão de nosso desempenho de ESG de 2019 resultou na identificação das principais áreas chave e prioridades para a mina e seus parceiros comunitários. Nós também envolvemos nossos 20 maiores investidores institucionais para identificar os tópicos mais relevantes para esses investidores e seus clientes.

Com base neste *feedback* e seguindo orientações dos padrões de relatórios selecionados (SASB, GRI e TCFD), definimos dez áreas chave de gerenciamento e comunicação que são parte integrante do sucesso da empresa, tanto por perspectivas de mercado operacional e capital.



Ética de Negócios e Transparência



Gestão de Água



Direitos Humanos



Emissões de Gases de Efeito Estufa e Qualidade do Ar



Práticas Empregatícias



Biodiversidade e Reabilitação



Saúde e Segurança



Envolvimento e Diálogo com as Comunidades



Gestão de Resíduos e Instalações de Rejeitos



Desenvolvimento Comunitário

# Mensagem de Liderança de Christian Milau, Diretor executivo



**Christian Milau,**  
Diretor executivo e  
membro do Conselho  
de administração

30 de Abril, 2021

A Equinox Gold foi formada no final de 2017 com a visão de criar uma empresa líder em ouro - uma líder em excelência de desempenho operacional, ambiental e social, e na criação de valor para nossas partes interessadas.

A criação de valor é mais do que apenas o crescimento do preço das ações. Para sermos verdadeiros líderes, devemos criar valor nas comunidades em que trabalhamos, melhorando tanto o bem-estar econômico e social de nossas comunidades parceiras como proporcionando benefícios tangíveis que irão durar para além da vida da mina. Devemos agregar valor à nossa força de trabalho, proporcionando um trabalho seguro e gratificante, ambiente onde os membros de nossa equipe se sentem apreciados e podem ver o efeito de suas contribuições. Devemos contribuir positivamente para a gestão ambiental, iniciativas e esforços globais para limitar a mudança climática. E devemos contribuir positivamente para a sociedade, com uma cultura corporativa construída sobre os princípios centrais de respeito, responsabilidade, integridade e equidade.

2020 foi um ano de tremendo crescimento para a Equinox Gold, tanto do ponto de vista patrimonial como do ponto de vista da integração de cinco novos projetos em nosso portfólio, e a partir de uma perspectiva interna ao notarmos nossa cultura, nossos valores e nossa visão a longo prazo. Realizamos várias sessões de estratégia durante o ano para discutir o que nós queremos alcançar como uma empresa e talvez mais importante, como queremos alcançar estes objetivos. Examinamos e discutimos as políticas e práticas da empresa para ter uma noção clara do que estamos fazendo bem e onde precisamos melhorar para que possamos atingir nossos objetivos e continuar a fomentar uma cultura que seja inclusiva, solidária e responsável.

Para alcançar nossa visão de ser um líder do setor, nós precisamos de um compromisso para implementar as melhores práticas e a infraestrutura interna para acompanhar nossas atividades, monitorar o progresso, avaliar o

desempenho e identificar áreas a serem melhoradas. Durante 2020, nos comprometemos com as partes interessadas internas e externas para identificar as questões que são materiais para o sucesso da Equinox Gold como empresa, revisamos e atualizamos, conforme necessário, todas as nossas políticas de governança corporativa, e fizemos grandes avanços no estabelecimento dos processos e normas com os quais podemos acompanhar nosso desempenho.

Ser capaz de acompanhar o desempenho da empresa é também importante para nossas partes interessadas. Enquanto a governança e o forte desempenho de ESG sempre foram focos centrais para nossa equipe, esta é a primeira vez que claramente articulamos a estratégia de ESG da empresa. Este relatório resume o compromisso com a mineração responsável da empresa e a abordagem de assuntos chave de ESG. Nossos principais objetivos em relação à este relatório são a honestidade e transparência, para que todas as partes interessadas tenham uma clara compreensão de nossos objetivos, nosso desempenho e nossos esforços para a melhoria contínua.

Durante 2020 a Equinox Gold entrou no Conselho Mundial de Ouro e na Associação de Mineração do Canadá e se comprometeu à implementação das normas e princípios que estas organizações esperam de seus membros. Nós também nos tornamos signatários do Pacto Global das Nações Unidas e nossas políticas e práticas são guiadas por seus princípios para a proteção ambiental, direitos humanos, normas trabalhistas e práticas de negócios éticas.

O compromisso da Equinox Gold com a mineração responsável vem do topo, com uma visão claramente declarada por nosso Conselho de Administração para ser uma líder em mineração responsável e um compromisso de cada membro da nossa equipe de seguir as melhores práticas do setor e demonstrar excelência em cada etapa de desenvolvimento. A medida fundamental de nosso sucesso será o valor que criamos a longo prazo para nossa força de trabalho, nossas comunidades anfitriãs e claro, nossos acionistas.

Após a realização da leitura deste relatório e exploração de aspectos adicionais de transparência na nossa página na Internet, suas sugestões em como a Equinox Gold pode melhorar tanto seu desempenho de ESG como sua transparência são bem-vindas. Como parte interessada da Equinox Gold, queremos que você se orgulhe do que conseguimos e se entusiasme com sua participação em nosso futuro. Sua opinião é importante e aguardamos o seu *feedback*.

# Implementando Padrões Industriais de Liderança

## Participantes atuais



Mining Safety Roundtable



## Estruturas de transparência



# Sobre a Equinox Gold

A Equinox Gold é uma empresa de mineração voltada para o crescimento, cumprindo sua estratégia de se tornar produtora de ouro líder nas Américas. Temos crescido rapidamente, de uma empresa de exploração mineral com um único ativo para uma empresa produtora de ouro com múltiplos ativos, incluindo sete minas de ouro em operação na data deste relatório, com um robusto perfil de crescimento e uma variedade de projetos de desenvolvimento e expansão. Operamos inteiramente nas Américas com um projeto pronto para a construção e propriedades em fase inicial de exploração mineral no Canadá, duas minas em operação nos Estados Unidos, duas minas em operação no México, e três minas em operação no Brasil com construção em andamento para um quarto projeto.

Nossa equipe de liderança está alinhada com a visão de se tornar um produtor de ouro de um milhão de onças com uma reputação de excelência em exploração mineral, operações de minas e administração financeira responsáveis. Como empresa, estamos comprometidos com a manutenção das melhores práticas do setor para o desempenho socioambiental e de segurança, enquanto proporcionando o crescimento financeiro esperado por nossos acionistas. Com uma equipe de gestão e Conselho de Administração experientes e uma forte tesouraria, nosso fluxo de caixa de minas produtivas e um crédito rotativo de 400 milhões de dólares, acreditamos que estamos bem-posicionados, com robusto sistema financeiro e experiência técnica necessária para executar nossos objetivos de crescimento.

Conforme executamos nossa estratégia de crescimento, nossa governança, políticas e relatórios evoluem conosco.



## Projeto Greenstone (60%)

ONTARIO, CANADÁ

Greenstone será um projeto de grande escala, baixo custo, um projeto de ouro de longa vida em uma das melhores jurisdições de mineração do mundo. O projeto tem sua construção totalmente licenciada e espera-se que produza mais de 400.000 onças de ouro anualmente durante os primeiros cinco anos de vida inicial de 14 anos, com 60% atribuível à Equinox Gold. A meta para construção é a segunda metade de 2021.



## Mina Mesquite

CALIFÓRNIA, EUA

A Mesquite é uma mina de ouro de lixiviação a céu aberto, com produção bruta de minério localizada na Califórnia, EUA, com uma longa história de operação de mina bem sucedida e um forte desempenho ambiental histórico. Mesquite tem produzido mais de 4 milhões de onças de ouro desde que começou a operar em 1985, com uma produção média anual de aproximadamente 130.000 onças durante os últimos 10 anos. Espera-se que Mesquite produza ~135.000 onças de ouro em 2021.



## Castle Mountain

CALIFÓRNIA, EUA

A Castle Mountain é uma mina de ouro de lixiviação a céu aberto localizada na Califórnia, EUA, que produziu mais de 1.3 milhões de onças de ouro de 1992 a 2004. Com significativas reservas de ouro e um plano de expansão em Fase 2, a Castle Mountain deve ser um importante ativo de longa duração. A Equinox Gold completou a construção e iniciou produção na Castle Mountain no quarto trimestre de 2020, com a expectativa de produzir ~35.000 onças por ano na Fase 1 de operações.

## Expansão

Em março de 2021, a Equinox Gold divulgou os resultados de um estudo de viabilidade para a Fase 2 de expansão planejada, o que aumentará a produção para mais de 200.000 onças de ouro por ano. A Fase 2 também proporcionará mais de 400 empregos durante a construção e operações e prolongará a vida útil total da mina por mais de 20 anos. O licenciamento da Fase 2 começará no segundo semestre de 2021.



## Mercedes

SONORA, MÉXICO

Mercedes é uma mina subterrânea de ouro e prata localizada em Sonora, México. A produção da mina é estimada em ~50.000 onças de ouro em 2021, com aproximadamente 75% atribuíveis a Equinox Gold em 2021, após a aquisição da mina em 7 de abril de 2021. A Equinox Gold está revendo o potencial para expandir o rendimento e aumentar a produção anual de ouro.



### Complexo Mineiro Los Filos

GUERRERO, MÉXICO

O Complexo Mineiro Los Filos no Estado de Guerrero, México compreende atualmente duas grandes cavas (Los Filos e Bermejil) e uma mina subterrânea (Los Filos). O minério dos três depósitos é processado usando a recuperação de lixiviados. Espera-se que Los Filos produza ~180.000 onças de ouro em 2021.

#### Expansão

O projeto de expansão de Los Filos está em andamento com planos para ampliar a cava de Los Filos, adicionar uma nova cava (Guadalupe), desenvolver uma segunda mina subterrânea (Bermejil) e construir uma nova instalação de lixiviação de carbono para complementar as instalações existentes de lixiviação, que devem aumentar a produção para aproximadamente 350.000 onças por ano.



### Mina Aurizona

MARANHÃO, BRASIL

Aurizona é uma mina de ouro a céu aberto localizada no Nordeste do Brasil que alcançou produção efetiva no terceiro trimestre de 2019. A Equinox Gold espera aumentar a atual vida da mina de seis anos e meio com sucesso em exploração e potencial desenvolvimento de uma mina subterrânea para complementar a operação a céu aberto existente. Espera-se que Aurizona produza ~125.000 onças de ouro em 2021.



### Projeto Santa Luz

BAHIA, BRASIL

A construção da Mina Santa Luz encontra-se em andamento, com a primeira produção de ouro esperada para o primeiro trimestre de 2022. Como uma mina de produção no passado, a maioria dos serviços e infraestrutura da mina já estão em vigor, resultando em baixo investimento inicial ('Capex') de \$103 milhões para produzir ~100.000 onças de ouro por ano em nove anos e meio de vida inicial da mina, com potencial para prolongar a vida útil da mina ou aumentar produção através do desenvolvimento de uma mina subterrânea para complementar a cava já existente.



### Mina Fazenda

BAHIA, BRASIL

A mina Fazenda está em operação por mais de 25 anos dentro do Distrito Mineiro Maria Preta no Estado da Bahia, Brasil. A mina Fazenda opera de forma predominantemente subterrânea com minério processado em uma instalação de lixiviação de carbono. Espera-se que a Fazenda produza ~62.500 onças de ouro em 2021.



### Mina RDM

MINAS GERAIS, BRASIL

A RDM é uma mina convencional a céu aberto com uma instalação de lixiviação de carbono, localizada no Estado de Minas Gerais, Brasil. Espera-se que a RDM produza ~57.500 onças de ouro em 2021.



# Estratégia Ambiental, Social e de Governança (ESG)

A estratégia de ESG da Equinox Gold inclui envolvimento e comunicação com uma variedade de partes interessadas, a adoção de estruturas de governança adequadas e a implementação de protocolos e sistemas para garantir que nós compreendamos e administremos adequadamente os impactos ambientais e sociais dos nossos negócios. Esta estratégia inclui a identificação das questões mais marcantes de ESG, abordagens de gestão para estas questões, monitoramento de desempenho e melhoria contínua. Além disso, sempre que possível, nosso objetivo é identificar oportunidades para contribuir estrategicamente para os esforços de gestão ambiental e para agregar valor de longo prazo às comunidades e regiões onde trabalhamos.

Na primavera de 2020, nosso Conselho de Administração e equipe executiva realizaram uma série de reuniões de

planejamento para rever o desempenho, esclarecer objetivos de longo prazo e estabelecer objetivos futuros. Estas reuniões culminaram na clara diretriz, com o total apoio do Conselho de Administração e equipe executiva, para que nos tornemos líderes no setor de ESG através da implementação de uma estrutura de governança de alto padrão, melhores práticas em desempenho ambiental e social e relatórios abrangentes.

Como resultado dessa diretriz, implementamos várias iniciativas em 2020 que estabeleceram o quadro para que a empresa atinja sua ambição de se tornar uma líder da indústria ESG. Além disso, a empresa adotou cinco iniciativas reconhecidas internacionalmente para orientar e melhorar o desempenho:

| Iniciativas e Padrões Adotados  | Descrição  |
|---|--|
| <b>Pacto Global das Nações Unidas</b> <i>United Nations Global Compact (UNGC)</i><br><a href="https://www.unglobalcompact.org/">(https://www.unglobalcompact.org/)</a>  | UNGC solicita às empresas o alinhamento de seus negócios com os princípios de sustentabilidade.<br><br>UNGC apoia as empresas a realizar negócios de forma responsável, alinhando suas estratégias e operações com dez princípios sobre direitos humanos, trabalho, meio ambiente e anticorrupção, e a tomarem ações estratégicas para avançar em metas mais amplas da sociedade, tais como os Objetivos de Desenvolvimento Sustentáveis da ONU com ênfase em colaboração e inovação.            |
| <b>Protocolos da Associação de Mineração do Canadá Rumo à Mineração Sustentável</b><br><i>Mining Association of Canada's Towards Sustainable Mining (TSM) Protocols</i><br><a href="https://mining.ca/towards-sustainable-mining/">(https://mining.ca/towards-sustainable-mining/)</a>  | TSM é um programa de sustentabilidade reconhecido mundialmente que apoia as empresas de mineração na gestão dos principais riscos ambientais e sociais. O TSM requer avaliações obrigatórias para cada operação em todas as empresas que fazem parte de associações implementadoras.<br><br>Através do TSM, oito aspectos críticos do desempenho social e ambiental são avaliados, validados independentemente e reportados publicamente com base em trinta indicadores de desempenho distintos. |
| <b>Princípios de Mineração Responsável do Conselho Mundial de Ouro</b><br><i>World Gold Council's Responsible Gold Mining Principles (RGMPs)</i><br><a href="https://www.gold.org/about-gold/gold-supply/responsible-gold/responsible-gold-mining-principles">                     (https://www.gold.org/about-gold/gold-supply/responsible-gold/responsible-gold-mining-principles)                 </a> | Os dez RGMPs estabelecem expectativas claras para os consumidores, investidores e para a cadeia vertical de fornecimento de ouro sobre o que constitui a mineração responsável do ouro. Os RGMPs exigem que as empresas se comprometam publicamente ao alinhamento com os princípios, o desenvolvimento de sistemas internos, informação ao público sobre a situação de conformidade e obtenção de auditorias externas.  |
| <b>Gestão Internacional do Cianeto</b><br><b>Código de fabricação, Transporte e Uso do Cianeto na Produção de Ouro (Código do Cianeto)</b><br><a href="https://www.cyanidecode.org/about-cyanide-code">                     (https://www.cyanidecode.org/about-cyanide-code)                 </a>   | O Código do Cianeto se concentra exclusivamente no gerenciamento seguro do cianeto e soluções de lixiviação e rejeitos de moimento de cianetização. Embora esta seja uma iniciativa voluntária para empresas de mineração de ouro e prata, foi desenvolvido por um comitê de direção de várias partes interessadas sob a orientação do Programa Ambiental das Nações Unidas e o Conselho Internacional de Metais e Meio Ambiente.  |
| <b>Mesa Redonda de Segurança na Mineração</b>   | A Mesa Redonda de Segurança na Mineração é um grupo colaborativo de líderes em segurança e saúde de algumas das maiores empresas de mineração do mundo. O grupo está empenhado em eliminar fatalidades e incidentes significativos, compartilhando estratégias e melhores práticas que abordam os perigos e riscos da indústria.   |



# Metas e resultados para 2020

Como parte do processo de planejamento empresarial, várias metas que refletem questões materiais e prioritárias de ESG para a Equinox Gold foram compiladas. Estas metas foram definidas com a visão de orientar a Equinox Gold durante 2020 e também formam a base para

melhorias futuras. O Comitê de ESG do Conselho de Administração também analisou e aprovou as metas de ESG da empresa para 2020 e sua maioria já foi alcançada.

## Metas e resultados de 2020

| Categorias          | Metas  | Resultados   |
|---------------------|--|--------------|
| Segurança           | Atingir zero fatalidades   | Atingida     |
|                     | Atingir uma taxa de frequência de acidentes com afastamento de 0.95 ou menos <sup>1</sup>                                      | Atingida     |
|                     | Atingir uma taxa de frequência total de acidentes reportáveis de 4.82 ou menos <sup>1,2</sup>                                  | Atingida     |
| Social              | Atingir zero interrupções de operações devido à conflitos sociais  | Não atingida |
|                     | Apoiar a comunidade da saúde e testes durante a COVID-19   | Atingida     |
| Pessoal             | Comunicar visão e valores à equipe e operações ampliadas   | Em andamento |
|                     | Atingir zero interrupções de operações devido a conflitos sindicais  | Atingida     |
|                     | Harmonizar o plano de participação nos lucros das minas no Brasil  | Atingida     |
| Meio Ambiente       | Atingir uma taxa de frequência de incidentes ambientais significativos de 1.65 ou menos <sup>1,3</sup>                         | Atingida     |
|                     | Fornecer informações sobre a gestão de Instalações de rejeitos à Igreja da Inglaterra / Princípios de Investimento Responsável | Atingida     |
|                     | Realização de um workshop de Avaliação de Energia e Efeito Estufa para a Administração   | Atingida     |
| Governança          | Estabelecer um sistema de Gerenciamento de Riscos Empresariais em toda a empresa   | Atingida     |
|                     | Rever e, quando apropriado, melhorar as políticas e programas de conformidade  | Atingida     |
|                     | Estabelecer um departamento de Auditoria Interna   | Atingida     |
| Metas e Declarações | Identificar e unir-se às principais organizações do setor para se alinhar e adotar os princípios de ESG                        | Atingida     |
|                     | Envolver-se com as principais partes interessadas para compreender as prioridades em matéria de declarações                    | Atingida     |
|                     | Iniciar declarações trimestrais <i>on-line</i>   | Atingida     |

1. Por 1 milhão de horas trabalhadas.

2. A Equinox Gold usa a Taxa Total de Frequência de Acidentes Reportáveis (TRIFR) como base para declarações, uma vez que a TRIFR registra todos os acidentes, exceto aqueles que exigem apenas pequenos tratamentos de primeiros socorros e é a avaliação mais abrangente do desempenho de segurança de uma mina.

3. Os incidentes significativos incluíam derramamentos de cianeto fora da área normal de contenção, mortes de animais selvagens devido ao cianeto, morte de espécies com status de proteção especial, quaisquer incidentes que precisam ser reportados por lei, resultados de monitoramento anormais que resultem em uma violação de condições de norma ou licença, ou cianeto detectado em águas superficiais ou subterrâneas.

# Destaques de Desempenho em 2020



## MEIO AMBIENTE

Nenhum impacto ambiental registrado fora da área industrial



## COMUNIDADES

Mais de 40 comunidades beneficiadas diretamente



## SEGURANÇA

Todas as metas de segurança atingidas, 25% acima da meta estabelecida pela TRIFR<sup>1</sup>



## SAÚDE

Mais de 18.000 testes realizados e nenhum dia de produção perdido devido a COVID-19<sup>2</sup>



## PLANEJAMENTO DE ESG

Mais de 500 horas de planejamento de ESG pela equipe sênior



## ENERGIA & EMISSÕES DE GASES DE EFEITO ESTUFA (GEE)

Workshop de energia e GEE conduzido pelas minas e equipe sênior



## LIDERANÇA

Padrões de liderança internacionais e princípios para incentivar melhor desempenho e transparência adotados



## COLABORAÇÃO

Uniu-se à Associação de Mineração do Canadá, ao Conselho Mundial de Ouro e à Mesa Redonda sobre Segurança na Mineração para colaboração com empresas da área

1 Taxa Total de Frequência de Acidentes Reportáveis (TRIFR)

2 Não inclui dias perdidos devido às interrupções governamentais em Los Filos e RDM

# Governança

O sucesso da Equinox Gold como empresa, tanto no mercado como nas comunidades em que atuamos se baseia em uma sólida governança corporativa e práticas comerciais éticas. Entendemos que ter uma boa reputação de governança fortalece o apoio comunitário e reduz riscos operacionais e relacionados à obtenção de licenças.

As políticas da empresa têm o objetivo de proporcionar uma estrutura comum que orienta a conduta e comportamento em operações internacionais, assegurando que todos os nossos funcionários, consultores e representantes ajam de forma responsável e de acordo com as leis e normas.

A aquisição da Leagold Mining Corporation (Leagold) em março de 2020 trouxe cinco novas minas para a Equinox Gold em jurisdições com leis e normas variadas. Com o portfólio de ativos ampliado, vieram novos parceiros comunitários e partes interessadas e a maior escala e visibilidade do mercado trouxe novos acionistas à empresa, cada um com seus próprios objetivos e expectativas.

Após a aquisição, a Equinox Gold completou uma revisão abrangente das políticas corporativas e práticas para garantir que as políticas da empresa sejam apropriadas para a magnitude e o estágio de nossos negócios e reflitam os elementos-chave de uma conformidade corporativa eficaz. A Equinox Gold continuará a rever suas políticas de governança corporativa pelo menos anualmente para o cumprimento das leis aplicáveis e para garantir que elas reflitam adequadamente os riscos relevantes aos nossos negócios.

As seguintes políticas e estruturas estão sendo atualmente aplicadas pela Equinox Gold:

- Código de Conduta e Ética de Negócios
- Política de Antissuborno e Anticorrupção
- Política de Informação e Uso de Informações Privilegiadas
- Política de Comunicação e Transparência Corporativa
- Política de Saúde e Segurança
- Política de Meio Ambiente e Mudança Climática
- Política de Diversidade
- Política de Denúncia de Atos Ilícitos
- Política de Voto Consultivo 'Say-on-Pay'.
- Política de Recuperação de Compensação Executiva
- Política de Propriedade de Ações
- Política de Votação por Maioria
- Política de Aviso Prévio

Todas as políticas da Equinox Gold são revistas regularmente para assegurar a adequação e melhoria contínua e encontram-se disponíveis para revisão em nossa página da Internet [www.EquinoxGold.com/Company/Corporate-Governance](http://www.EquinoxGold.com/Company/Corporate-Governance).

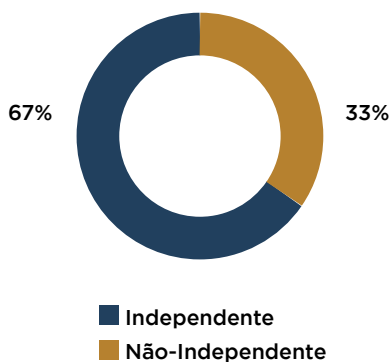
## Governança do Conselho de Administração

A Equinox Gold considera cuidadosamente as nomeações de membros do Conselho de Administração para garantir que nosso Conselho tenha as habilidades e conhecimento necessários para supervisionar nossas atividades e aconselhar sobre estratégias corporativas. Também asseguramos que a maior parte dos membros do Conselho são independentes para evitar conflitos de interesse potenciais.

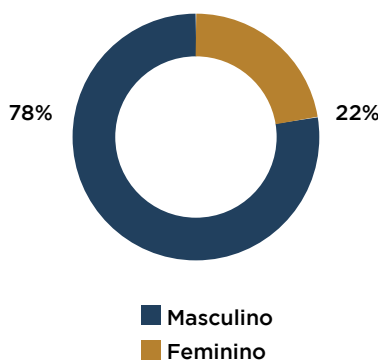
O Conselho desenvolveu e aprovou descrições de cargos para o presidente do Conselho, os presidentes dos comitês do Conselho, o Presidente do Conselho (*Chairman*) e o Diretor executivo da empresa para que cada indivíduo compreenda suas responsabilidades e o que é necessário para cumprir adequadamente suas funções. Os membros do Conselho são incentivados a comunicarem-se com a equipe executiva, auditores e consultores técnicos para manterem-se atualizados sobre as tendências e desenvolvimentos do setor e mudanças na legislação, para participar em seminários da indústria e visitar as operações da empresa.

Durante o ano de 2020, a empresa estabeleceu uma Política de Diversidade como parte de nossos esforços para criar uma política diversificada e cultura corporativa inclusiva que requer múltiplas perspectivas, livres de preconceitos e discriminação. A Política de Diversidade estabelece uma meta para atingir pelo menos 30% de representação de mulheres no Conselho até 2025. Detalhes sobre nossa atual composição do Conselho e a experiência de cada membro estão disponíveis em nossa página da Internet [www.EquinoxGold.com/Company/Directors](http://www.EquinoxGold.com/Company/Directors).

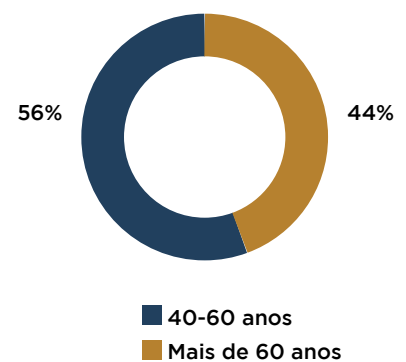
Independência dos Membros do Conselho de Administração



Diversidade no Conselho de Administração



Idade dos Membros do Conselho de Administração



A Equinox Gold estabeleceu três comitês no Conselho de Administração responsáveis pela supervisão em sua área de especialização:

- O **Comitê de Auditoria** serve como um comitê independente e objetivo para garantir que o Conselho esteja cumprindo suas responsabilidades de supervisão financeira, revendo os relatórios financeiros e outras informações financeiras fornecidas pela empresa às autoridades regulamentadora e acionistas, os sistemas internos da empresa de controles relativos à finanças e contabilidade, a justiça das transações entre a empresa e partes relacionadas e também supervisionando a auditoria da empresa, processos de contabilidade e relatórios financeiros.
- O **Comitê de Remuneração, Nomeação e Governança** assegura que o Conselho tenha as habilidades apropriadas para supervisionar as atividades da empresa, assegurar que a compensação executiva esteja apropriada ao tamanho da empresa, e à situação financeira e estágio de desenvolvimento e que o Conselho esteja cumprindo suas responsabilidades de supervisão de governança. Ele também analisa metas anuais corporativas e objetivos da equipe executiva.
- O **Comitê de Meio Ambiente, Social e Governança (ESG)** supervisiona as políticas da empresa, normas, responsabilidades e programas de assuntos relacionados a ESG, incluindo meio ambiente, saúde, segurança, envolvimento e desenvolvimento da comunidade, comportamento ético, direitos humanos e práticas empregatícias para garantir que a empresa esteja aplicando as melhores práticas e cumprindo seus objetivos e obrigações de ESG.

Cada Comitê tem uma descrição de seus propósitos, organização, poderes e responsabilidades. As descrições dos comitês são revistas anualmente para garantir que continuem apropriadas para a empresa e sejam consistentes com as melhores práticas do mercado e leis aplicáveis. Todas as descrições dos comitês estão disponíveis em nossa página da Internet [www.EquinoxGold.com/Company/Corporate-Governance](http://www.EquinoxGold.com/Company/Corporate-Governance).

## Compensação

A filosofia de compensação da Equinox Gold é de incentivar e recompensar a equipe executiva e os funcionários a cumprir metas bem definidas que se destinam a aumentar o valor a longo prazo para todas as partes interessadas. No início de cada ano, a empresa estabelece objetivos corporativos que se estendem para objetivos pessoais de cada membro da equipe, os quais são então compensados com base em uma combinação de desempenho corporativo e pessoal.

A remuneração executiva está ligada ao desempenho de ESG para garantir que a equipe de liderança da empresa e os gerentes locais permaneçam enfocados na segurança, na proteção do meio ambiente e no desempenho social. Em 2020, 17% do plano de incentivos corporativos foi vinculado ao desempenho de ESG, com 10% vinculados ao desempenho da saúde e segurança e 5% ao desempenho ambiental. O plano de incentivos corporativos para 2021 é ainda mais efocado em ESG, com 8% do plano de incentivo vinculado à saúde e segurança e 10% ao desempenho ambiental e transparência de ESG, incluindo o objetivo de desenvolver e divulgar metas de emissão de gases de efeito estufa.

Como definido no 'Gold Say-on-Pay' da Política de Votação da Equinox, o Conselho solicita o *feedback* dos acionistas sobre a abordagem da empresa em relação à remuneração de executivos. O 'Say-on-Pay' tem o objetivo de aumentar a responsabilidade para as decisões de compensação do Conselho, dando aos acionistas uma oportunidade formal de fornecer sua opinião sobre a abordagem do Conselho em relação à remuneração executiva. O Conselho leva em conta os resultados da votação quando considera futuras políticas de compensação, procedimentos e decisões e para determinar se há necessidade de modificar qualquer aspecto do compromisso do Conselho com acionistas.

# Ética de Negócios e Transparência

## Nossa abordagem

A equipe da liderança da Equinox Gold entende que a confiança deve ser conquistada e nosso sucesso no mercado e nas comunidades em que operamos se baseiam em nossa reputação para cumprir promessas e manter práticas de negócios éticas. Estamos comprometidos com a manutenção de altos padrões ambientais, sociais e de segurança, ao mesmo tempo em que proporcionamos o crescimento financeiro esperados por nossos acionistas.

A Equinox Gold está comprometida com a defesa da ética empresarial e normas de conduta de negócios em todos os países em que operamos. Nosso Código de Conduta e Ética de Negócios resume os padrões de conduta de negócios e ética que orientam as ações de nossa empresa em todas as operações. O Código de Conduta e Ética de Negócios foi adotado para ajudar a membros do Conselho, executivos e funcionários da empresa e suas subsidiárias, bem como qualquer terceiro que trabalhe ou aja em nome da empresa, na tomada de decisões em relação aos assuntos da Empresa. O Código de Conduta e Ética de Negócios foi revisado no início de 2021.

A Política de Antissuborno e Anticorrupção da empresa estabelece nossas expectativas para o cumprimento de leis antissuborno e anticorrupção nos países em que trabalhamos e deve ser lida em conjunto com o Código de Conduta e Ética de Negócios. Todos os diretores, executivos e funcionários da Equinox Gold, pessoal de terceirizadas e terceiros com os quais trabalhamos devem cumprir as leis aplicáveis quando agindo em nome da Equinox Gold e incentivamos estes indivíduos a denunciar qualquer violação conhecida ou suspeita desta política ou do Código de Conduta e Ética de Negócios.

A Política de Denúncia de Atos Ilícitos da Equinox Gold descreve como relatar quaisquer questões contábeis, bem como quaisquer outras condutas conhecidas ou suspeitas relacionadas com a empresa que possam ser impróprias, ilegais ou antiéticas, qualquer questão de segurança, ou qualquer violação do Código de Conduta e Ética de Negócios. A Política de Denúncia de Atos Ilícitos proíbe a discriminação, assédio e/ou retaliação contra qualquer pessoa que comunique reclamações ou forneça assistência durante investigações contra supostos comportamentos ilegais ou antiéticos, e descreve os procedimentos para investigar incidentes. Após o recebimento de uma denúncia à Linha Direta de Denúncia de Atos Ilícitos, o Comitê de Auditoria investiga as alegações e toma a ação apropriada caso a investigação confirme conduta ilícita.

## Desempenho em 2020

Como parte de uma revisão e atualizações das políticas da empresa de 2020, a Equinox Gold revisou sua Política de Denúncia de Atos Ilícitos e consolidou seus serviços de Linha Direta de Denúncia de Atos Ilícitos em um único fornecedor para todas as operações. Durante o ano a Equinox Gold recebeu cinco submissões na linha direta para denunciante, quatro foram resolvidas após investigação e uma permanece sob investigação.

A empresa também adotou uma nova Política Anticorrupção e Antissuborno e realizou sessões de treinamento para assegurar que a força de trabalho esteja ciente de suas obrigações e entenda como relatar qualquer questão.

Uma realização significativa em 2020 foi a criação de um departamento de Auditoria Interna acompanhada de um processo formal de Gerenciamento de Riscos Empresariais. Este processo na Equinox Gold envolve a identificação de riscos que podem ter um efeito significativo sobre os objetivos da empresa, avaliando-os em termos de probabilidade e magnitude de impacto, determinando uma estratégia de resposta e monitorando seu progresso. Este processo é designado especialmente para identificar eventos potenciais que podem afetar negativamente a realização dos objetivos estratégicos corporativos da empresa e para gerenciar proativamente os riscos. Em 2020, a empresa estabeleceu uma Carta de Gerenciamento de Riscos Empresariais e formou um Comitê de Gestão de Gerenciamento de Riscos Empresariais que se reporta ao Comitê de Auditoria. Adicionalmente, o recém-formado Comitê realizou extensas entrevistas com equipes de alta gerência corporativa e local para criar um inventário de riscos e identificar formas de mitigar riscos para a empresa em geral, adotando também uma metodologia formal de administração de informação de riscos.

## Próximos Passos

Durante 2021, a Equinox Gold lançará o Código de Treinamento de Conduta e Ética de Negócios para toda sua força de trabalho e continuará a rever as políticas e programas de conformidade para garantir que eles sirvam adequadamente a empresa e abordem os riscos inerentes aos seus negócios.

A empresa também continuará com a implementação de seu processo de Gerenciamento de Riscos Empresariais, harmonizando seu processo de gerenciamento de riscos em todas as minas, selecionando e implementando um *software* de gerenciamento de risco e conduzindo uma revisão de Auditoria Interna de mitigação, conformidade e efetividade para riscos importantes.

Olhando para o futuro, também desenvolveremos uma estrutura para gerenciar a conduta de negócios em todo o nossa cadeia de fornecimento, como um meio de garantir que nossos fornecedores conduzam seus negócios de maneira ética e responsável, como condição para fazer negócios com a Equinox Gold.

# Direitos Humanos

## Nossa abordagem

A Equinox Gold reconhece que todos os indivíduos devem ter os mesmos direitos e oportunidades, independentemente de sua raça, gênero, orientação sexual, estado civil, origem nacional ou social, religião ou outros status. A Equinox Gold respeita os direitos de povos indígenas e tradicionais e reconhece direitos humanos reconhecidos internacionalmente, tanto no local de trabalho como nas comunidades afetadas por nossas atividades de mineração. A empresa formalizou compromissos com os direitos humanos e direitos indígenas em seu Código de Conduta e Ética Corporativa e se compromete em tomar as medidas adequadas para garantir que não causemos ou sejamos cúmplices de abusos a estes direitos, tanto diretamente ou através de nossos relacionamentos de negócios.

Os direitos humanos estão altamente interligados com outras questões de ESG, tais como injustiças ou desigualdades em questões de emprego, trabalho infantil e forçado, segurança nas minas e nas comunidades anfitriãs e sustentabilidade econômica a longo prazo das comunidades locais após o fechamento da mina.

A Equinox Gold reconhece sua responsabilidade em cumprir as leis e normas aplicáveis, bem como normas internacionalmente reconhecidas para proteger os direitos dos trabalhadores e comunidades em todas as suas atividades de negócios.

## Desempenho em 2020

Em 2020, a Equinox Gold se comprometeu com a implementação de ações significativas para garantir que cada membro da equipe defenda os direitos humanos fundamentais, culturas, costumes e valores de nossos funcionários e comunidades anfitriãs. Mais notavelmente, nos comprometemos com o Padrão do Ouro Livre de Conflitos do Conselho Mundial de Ouro, seus Princípios de Mineração de Ouro Responsável sobre Direitos Humanos e Conflitos, que nos comprometem a respeitar os direitos humanos de nossa força de trabalho, comunidades locais, vendedores e fornecedores. Como membro do Conselho Mundial de Ouro, a Equinox Gold está comprometida a implementar estes princípios ao longo dos próximos três anos.

## Próximos Passos

Olhando para o futuro, desenvolveremos os processos e ferramentas de gestão para garantir a eficaz implementação dos Padrão do Ouro Livre de Conflitos e o Princípio de Direitos Humanos e Conflitos do Conselho Mundial de Ouro.

Em 2021, iremos:

- Conduzir uma análise de lacunas sobre as exigências do Padrão do Ouro Livre de Conflitos
- Começar o desenvolvimento de uma estrutura de auditoria de direitos humanos através de avaliações de direitos humanos em nossas operações



# Práticas Empregatícias

## Nossa abordagem

A Equinox Gold tem aproximadamente 6.000 funcionários e pessoal de terceirizadas que trabalham em escritórios e em minas no Canadá, EUA, México e Brasil. Nosso objetivo é possuir uma força de trabalho altamente talentosa, com diversidade étnica e de gênero que reflita as regiões e comunidades onde operamos. Quanto às minas, nos esforçamos para termos os programas em vigor para treinar e contratar membros da comunidade local e para fornecer educação e oportunidades de treinamento que apoiem os funcionários locais para que avancem em sua carreira dentro da empresa.

Seguimos o Princípio de Mineração de Ouro Responsável sobre os Direitos Trabalhistas, trabalhando para garantir que nossas operações sejam livres de discriminação ou práticas abusivas e que os funcionários e pessoal de terceirizadas sejam tratados com respeito. Respeitamos os direitos de todos os trabalhadores, incluindo a liberdade de associação e negociação coletiva e buscamos colaboração com os sindicatos que representam nossa força de trabalho no Brasil e no México.

Diversidade, inclusão e igualdade de oportunidades sempre foram centrais para a estratégia de gestão de talentos da empresa e em nossas operações. Estamos comprometidos com um ambiente de trabalho inclusivo e diversidade em todos os níveis da empresa, incluindo a representação e inclusão de grupos historicamente sub-representados. Acreditamos que uma força de trabalho com diversas formações e experiências promove a inovação, melhor desempenho e tomadas de decisões mais eficazes.

A Equinox Gold reconhece a importância de recrutar e reter os melhores talentos. Todos os funcionários participam de revisões regulares de desenvolvimento de carreira e nós fazemos esforços significativos para sermos um empregador preferencial nas regiões onde operamos. A liderança, funcionários e pessoal de terceirizadas em nossas minas são quase inteiramente de comunidades locais, refletindo a diversidade das regiões onde trabalhamos. Nosso pequeno escritório corporativo em Vancouver, Canadá, também é reflexo dos grupos minoritários da cidade, com aproximadamente um terço de diversas etnias e aproximadamente 25% dos cargos executivos detido por mulheres.

## Desempenho em 2020

A conversa global durante 2020 sobre inclusão e diversidade levou à uma revisão de nossa Política de Diversidade e nosso Código de Conduta e Ética de Negócios para assegurar que estes se comuniquem adequadamente e apoiem nosso desejo de inclusão de todos os grupos. Durante 2020, a equipe executiva trabalhou para entender melhor nossa abordagem de gestão a nível local das minas, para formalizar nossos procedimentos de inclusão e diversidade e para identificar oportunidades de melhoria.

**A Equinox Gold está comprometida com debate e diálogo abertos enquanto examinamos as políticas da empresa e, mais importante, nossas práticas no que diz respeito à inclusão e diversidade.**

## Próximos Passos

Os prioridades de Recursos humanos da Equinox Gold a curto prazo se concentrarão na inclusão e diversidade.

Durante 2021, a empresa irá:

- Rever as práticas de contratação para identificar e remover barreiras às minorias e às mulheres
- Participar de uma colaboração multiempresa para desenvolver um processo de eliminação de barreiras sistemáticas à inclusão de gêneros no local de trabalho

# Saúde e Segurança

## Nossa abordagem

A prioridade máxima da Equinox Gold é a segurança de nossa força de trabalho e comunidades locais. Estamos comprometidos a alcançar a excelência na gestão de saúde e segurança no trabalho e compreender nossa responsabilidade de proporcionar um ambiente de trabalho seguro e saudável para nossos funcionários e pessoal de terceirizadas. Nós acreditamos que a saúde e a segurança devem ser responsabilidade de todos e estamos empenhados em identificar e mitigar os riscos e perigos para a saúde e segurança antes que ocorram acidentes. Nosso objetivo é alcançar uma cultura de dano zero.

A cultura de responsabilidade compartilhada da Equinox Gold incentiva os membros da equipe a assumirem a responsabilidade de sua própria segurança e a segurança de seus colegas de trabalho. A Equinox Gold mantém e treina equipes de saúde e a segurança em cada local, que são responsáveis por identificar e gerenciar todos os riscos potenciais para nossas minas, comunidades vizinhas e o meio ambiente.

Cada mina tem um Plano de Ação de Emergência personalizado que identificam uma situação de emergência potencial que pode representar um risco para as pessoas, o ambiente ou infraestrutura. Estes planos descrevem o curso de ação apropriado para cada situação de emergência e os protocolos para prevenir e mitigar tanto dentro como fora das instalações de segurança ou impactos ambientais.

Cada mina também possui um Plano de Gerenciamento de Crise, com um correspondente Plano de Gerenciamento de Crise na empresa sede, que apoia as minas e as equipes executivas na administração de um evento sério. Nós usamos o Sistema de Comando de Incidente, que é um sistema comum de comando internacional que permite aos respondentes externos trabalharem dentro de uma estrutura comum e bem compreendida para garantir comunicação fluente e documentação adequada do incidente.

## Desempenho em 2020

A Equinox Gold implementou uma série de importantes iniciativas de saúde e segurança durante 2020, incluindo:

- Desenvolvimento dos Padrões de Gestão de Saúde e Segurança da Equinox Gold
- Formalização de orientações e exigências de declarações para todas as minas
- Estabelecimento de expectativas para o comportamento da força de trabalho utilizando as Regras de Salvamento de Vida da Equinox Gold
- Participação na Mesa Redonda de Segurança em Mineração para fazer referência às nossas atividades e compartilhar as melhores práticas atuais com outras empresas associadas
- Definição e alcance de metas de desempenho baseadas nas taxas de frequência de incidentes
- Promoção de divulgação de quase incidentes de alto potencial em toda a organização para permitir aprendizados importantes
- Orientação e apoio às minas para garantir a gestão eficaz da pandemia da COVID-19

Em 2020, concluímos a construção e comissionamento da mais nova mina da empresa, Castle Mountain, na Califórnia, sem acidentes com afastamento, enquanto gerenciávamos a pandemia da COVID-19.

Uma realização importante em 2020 foi o aumento claro na comunicação local de “quase acidentes” o que nos permite investigar e identificar as causas de riscos potenciais de segurança para que possamos mitigar o risco antes da ocorrência de um ferimento. Todos os incidentes são investigados e, para incidentes significativos, as informações são compartilhadas entre todas as minas, enfatizando aprendizagens chave e estratégias de mitigação.

Os dados de desempenho da Equinox Gold em saúde e segurança em 2020 são reportados trimestralmente na página da Internet da empresa [www.EquinoxGold.com/Responsible-Mining/People](http://www.EquinoxGold.com/Responsible-Mining/People). Reconhecemos nossa responsabilidade pela segurança de cada membro de nossa força de trabalho, sejam eles funcionários da empresa ou de uma empreiteira. Portanto, nossos dados de desempenho em saúde e segurança incluem ambos funcionários e pessoal de terceirizadas.

A empresa também estabeleceu um Prêmio de Segurança do Presidente do Conselho baseado na excelência em segurança para melhorar os programas de segurança atuais da empresa. O prêmio reconhece a equipe local da mina que demonstra desempenho exemplar em termos de segurança, cuidando de seu próprio bem-estar e a segurança de seus colegas, e encoraja a camaradagem e algumas competições amigáveis entre as minas.

A mina Castle Mountain, recebeu o Prêmio de Segurança do Presidente do Conselho de 2020. Durante o ano, a equipe da Castle Mountain concluiu a construção e comissionamento e produção alcançada com uma taxa total de frequência de acidentes com afastamento zero, tudo enquanto gerenciava os desafios adicionais de saúde e segurança da pandemia da COVID-19. A equipe da Castle Mountain se comprometeu a atingir estes altos padrões desde o início da construção, em outubro de 2019, durante conversas diárias detalhadas, conduzindo frequentes inspeções e avaliações de risco focadas em atividades de alto risco e mantendo comunicação consistente que colocou a segurança de cada indivíduo como a prioridade fundamental para cada atividade e turno.

## Próximos Passos

Alguns dos objetivos de saúde e segurança da empresa no futuro incluem:

- Implementação dos Padrões de Gestão de Saúde e Segurança da Equinox Gold
- Implementação do Protocolos de Saúde e Segurança da Rumo à Mineração Responsável ('TSM' em sigla em inglês) em todas as minas
- Implementação dos Protocolos de Gerenciamento de Crises da TSM, incluindo um exercício de crise 'desktop' em cada site e na empresa sede para que todos os membros das equipes de gerenciamento de crises entendam seus papéis e responsabilidades caso ocorra uma crise
- Realizar uma análise de lacunas de acordo com o Princípio de Mineração de Ouro Responsável sobre Segurança e Saúde

# Gestão Ambiental

## Nossa abordagem

A Equinox Gold está comprometida em alcançar a excelência em gestão e administração ambiental. Nós reconhecemos que muitos dos tópicos considerados materiais para nossas partes interessadas são afetados por nossas práticas de gestão de meio ambiente. Adotamos padrões internacionais, princípios e melhores práticas para prevenir e mitigar o impacto ambiental de nossas atividades. Sempre que possível, buscamos oportunidades para contribuir em iniciativas de gestão ambiental e pesquisa científica.

**Tomamos todos os impactos ambientais potenciais de nossas atividades de maneira muito séria e possuímos robustos sistemas de gestão, políticas e salvaguardas em vigor para garantir que estes riscos sejam gerenciados corretamente.**

Os processos de gestão ambiental da empresa são destinados a proteger a saúde a longo prazo e viabilidade dos ambientes naturais ao redor dos nossos locais de mineração ou locais afetados por nossas atividades. Nós:

- Promovemos a redução do uso de matérias-primas, bem como a reutilização ou reciclagem dos fluxos de resíduos
- Nos esforçamos para prevenir e mitigar os impactos na biodiversidade através de pesquisa, parcerias e processos de gestão de terras
- Fomentamos e mantemos uma cultura de meio ambiente responsável dentro do local de trabalho
- Realizamos atividades de recuperação progressiva durante a vida de cada mina, e atualizamos regularmente os planos de fechamento para levar em consideração os interesses das comunidades anfitriãs
- Possuímos sistemas implementados para garantir que todos os incidentes de meio ambiente sejam relatados, investigados e remediados
- Equipamos as nossas equipes de minas para que elas estejam preparadas para gerenciar qualquer emergência ambiental concebível

- Garantimos a gestão segura e responsável e o armazenamento de rejeitos durante a vida da mina e após o fechamento da mina

As operações da Equinox Gold utilizam os sistemas de gestão do meio ambiente em conformidade com a ISO 14001. Estes sistemas garantem a conformidade com obrigações legais e outros compromissos, uma abordagem proativa de gerenciamento de risco para identificar e mitigar riscos antes de executar as atividades e a implementação de programas de monitoramento para garantir que estas mitigações sejam eficazes. Os sistemas também incluem processos de auditoria e revisão anual para promover a melhoria contínua.

Procuramos manter uma cultura para evitar danos ao ambiente, seguindo ou excedendo os padrões internacionais relevantes que orientam nossos sistemas e processos e treinando nossa força de trabalho para que estejam cientes de suas responsabilidades individuais para a proteção do meio ambiente.

Um componente importante de nossa proteção ambiental é a divulgação de qualquer incidente ambiental. A Equinox Gold utiliza um sistema de classificação que permite que qualquer incidente seja classificado como “Baixo”, “Leve”, “Moderado”, “Grave” ou “Catastrófico”. Na Equinox Gold, definimos um incidente “significativo” como um incidente que é “Moderado” ou superior usando a escala de classificação. Também definimos claramente incidentes que consideramos moderados para que possamos melhor medir nosso desempenho. Estes incidentes incluem:

- Derrames de cianeto fora da área normal de contenção
- Mortes de animais selvagens devido ao cianeto
- Fatalidade de espécies com status de proteção especial de acordo com a jurisdição local que requer relatórios externos
- Não-conformidade externa relacionada com o meio ambiente que requer declaração externa
- Derrames de hidrocarbonetos que desencadeiam a necessidade de declaração às autoridades reguladoras
- Outros derramamentos que desencadeiam a obrigação de declarar às autoridades

- Resultados de monitoramentos anormais confirmados demonstrando:
  - Uma violação de regulamentação ou licença relevante a condições relacionadas com a superação de um contaminante de interesse relacionado à água, testes de ar ou solo
  - Cianeto descoberto em águas superficiais ou subterrâneas que não são instalações de cianeto, como definido no Código Internacional de Gestão de Cianeto

Possuir um sistema de classificação claro e fácil de seguir permite que funcionários ou pessoal de terceirizadas registrem uma ampla variedade de incidentes ambientais, incluindo desconformidade regulamentar ou desconformidade com procedimentos internos, e incentiva a declarações de todos os incidentes para que medidas possam ser tomadas para evitar qualquer recorrência.

### Desempenho em 2020

A Equinox Gold implementou uma série de importantes iniciativas ambientais durante 2020, incluindo:

- Formalização da Política de Meio Ambiente e Mudança Climática da Equinox Gold
- Formalização de orientações e parâmetros de relatórios para todas as minas
- Definição de metas de desempenho associadas à incidentes ambientais

A Equinox Gold respeita padrões ambientais bastante elevados. Reportamos todos os nossos incidentes ambientais “significativos” e nosso limiar de significância usando o sistema de classificação observado é muito baixo em comparação com a maioria das empresas de mineração, o que encoraja nossa força de trabalho a ser extra vigilante em seus esforços para prevenir incidentes ambientais.

Durante o ano de 2020, não houve incidentes de grandes proporções ou catastróficos registrados em qualquer uma de nossas minas. Foram 21 Incidentes moderados (significativos), dos quais a maioria foi mortalidade de fauna selvagem em Los Filos. Estes foram reportados ao governo e planos de ação mitigadores foram implementados, incluindo estratégias de recolocação para répteis que são frequentemente encontrados na área.

Outros incidentes significativos incluíram sete mortalidades de fauna relacionadas ao cianeto, três derramamentos de cianeto, e três desconformidades regulatórias como resultado de erros administrativos. Todos os motivos desses incidentes foram investigados e planos de ação foram implementados para evitar a recorrência. Os dados de desempenho ambiental da Equinox Gold são reportados trimestralmente na nossa página na Internet [www.EquinoxGold.com/Responsible-Mining/Environment](http://www.EquinoxGold.com/Responsible-Mining/Environment).

### Próximos Passos

Alguns dos objetivos ambientais da empresa para o futuro incluem:

- Implementar Protocolos Rumo à Mineração Sustentável e Princípios de Mineração de Ouro Responsável
- Aumentar o número de indicadores de declarações em toda a organização para incluir indicadores de desempenho chave nas áreas de Água, Mudança Climática e Biodiversidade
- Implementar um sistema em que riscos ambientais chave são identificados e ações de mitigação são reportadas trimestralmente

# Gestão de Resíduos de Mineração e Instalações de Rejeitos

## Nossa abordagem

A gestão de resíduos e rejeitos de minas é uma das questões mais importantes e atuais da nossa indústria. Como resultado de dois recentes e altamente divulgados desastres de instalações de rejeitos no Brasil, há um aumento de análise global de instalações de rejeitos por todas as partes interessadas, incluindo governo e nossos funcionários, comunidades anfitriãs e investidores. A Equinox Gold adere a todas as normas locais e federais, bem como internacionais para garantir que nossos resíduos e rejeitos sejam administrados de forma segura.

Na data deste relatório, a Equinox Gold possui dez instalações de armazenamento de rejeitos ('TSF' sigla em inglês). Nove delas são localizadas no Brasil e o restante no México. A empresa tem instalações de armazenamento de estéril em cada uma de suas operações.

A Equinox Gold apóia o objetivo do Padrão Global da Indústria do Conselho Internacional de Mineração e Minerais em Gestão de Resíduos, que é “dano zero às pessoas e ao ambiente com tolerância zero para fatalidades humanas”.

A Equinox Gold se comprometeu com o Programa Rumo a uma Mineração Sustentável (TSM) desenvolvido pela Associação de Mineração do Canadá. Os objetivos dos Padrão Global em Gestão de Resíduos estão alinhados ao Protocolo TSM de Gestão de Resíduos, ou seja, “trabalhar continuamente para minimizar os danos” que “engloba tanto o desempenho físico como químico e riscos associados às instalações de rejeitos”, incluindo:

- Zero falhas catastróficas de TSFs
- Nenhum efeito adverso significativo sobre o meio ambiente ou saúde humana

Para a maioria das empresas de mineração, uma falha de TSF é frequentemente o maior risco sob a perspectiva de segurança pública e ambiental. Outros riscos incluem a infiltração descontrolada associada a projetos mal

concebidos ou barragens de rejeitos inadequadamente gerenciadas. O monitoramento é realizado em todas as nossas TSFs para observar os níveis internos de água dentro das barragens e fundações e para controlar movimentos laterais das barragens. Os dados são comparados com os parâmetros normais de operação por nosso Engenheiro de Rejeitos Residente e, no caso de qualquer desvio significativo o Engenheiro de Registros e a Agência de Mineração Nacional (ANM), um departamento do governo federal responsável por supervisionar a operação segura de todas as TSFs no Brasil, são alertados. O Executivo Responsável - nosso Vice-Presidente de Serviços Técnicos - e o Diretor de Operações da Equinox Gold também são notificados de qualquer desvio significativo e os resultados de quaisquer investigações que sejam conduzidas. No Brasil, em cada uma de nossas minas com TSFs em operação, um sistema de aviso precoce foi instalado para fornecer um alerta às pessoas que vivem em um raio de 10 quilômetros da TSF, em conformidade com as novas Regulamentações da ANM.

Atualmente estamos avaliando o uso de rejeitos filtrados como um método de preferência para eliminação quando possível. Continuaremos a investigar esta questão, bem como outras alternativas para as operações atuais e futuras.

Estamos cientes de que mesmo os pequenos incidentes ou questões relacionadas à manutenção de rejeitos e resíduos pode afetar a licença de operação social da empresa. A Equinox Gold se envolve abertamente com membros da comunidade e partes externas interessadas sobre questões associadas ao nosso gerenciamento de instalações de resíduos e rejeitos para ajudar a aliviar potenciais preocupações.

Uma das principais situações cobertas nos Planos de Ação de Emergência e Planos de Gerenciamento de Crises da Equinox Gold é o potencial para uma falha no TSF. Cada mina identifica e monitora o potencial de situações de emergência em todos os estágios do ciclo de vida do TSF que poderia representar um risco para as pessoas, o meio ambiente ou infraestrutura, o Plano de Emergência Específica do Local e o Plano de Resposta descrevem medidas tanto para prevenir como para responder às situações de emergência.

## Desempenho em 2020

A gestão de resíduos e de TSFs foi um assunto chave para a Equinox Gold durante 2020, particularmente após a fusão com a Leagold que introduziu várias novas instalações de gerenciamento de rejeitos e resíduos para o portfólio da empresa. Durante 2020, a empresa:

- Estabeleceu um Conselho Independente de Revisão de Rejeitos ('ITRB' sigla em inglês) para a mina Aurizona no Brasil
- Produziu um documento de divulgação que descreve a abordagem da empresa à gestão da TSF e informações adicionais solicitadas pelo Conselho de Pensões da Inglaterra e os Princípios para Investimento Responsável. A resposta da empresa ao pedido de informações sobre a gestão de barragens de rejeitos está disponível em nossa página na Internet
- Comprometeu-se com o Princípio de Mineração de Ouro Responsável do Conselho de Ouro Global em Gestão Ambiental, que trata da gestão de resíduos e rejeitos
- Realizou uma análise de lacunas do Protocolo TSM de Gestão de Resíduos

## Próximos Passos

Com políticas e procedimentos de gestão robustos em vigor, o foco da empresa em gerenciamento de rejeitos e resíduos durante 2021 incluirá:

- Reuniões periódicas da ITRB para analisar e fornecer recomendações sobre o desempenho, gerenciamento, planejamento, construção e segurança dos TSFs em Aurizona
- Contratação de revisões de engenharias independentes das outras TSFs no Brasil
- Revisão e fortalecimento, quando necessário, de nossos sistemas e processos através do alinhamento com o Padrão Global da Indústria em Gestão de Resíduos. A Equinox Gold espera ter concluído a revisão em 2021 e, onde possível, alinhar-se com o padrão até o final de 2023
- Início do treinamento e implementação do Protocolo TSM de Gestão de Resíduos, que se alinha, e em algumas áreas excede as exigências da Norma Industrial Global sobre Gerenciamento de Rejeitos
- Continuar a investigar técnicas alternativas de armazenamento, tais como espessamento ou filtragem de rejeitos, para não apenas aumentar a estabilidade geral dos rejeitos, mas também diminuir drasticamente o uso de água

# Gestão de Água

## Nossa abordagem

A estratégia de gestão de água da Equinox Gold está focada na proteção da qualidade dos recursos hídricos locais, minimizando a quantidade de água doce utilizada para manter operações. Através de uma efetiva gestão da água, nossas minas podem reduzir sua pegada ambiental e mitigar os impactos potenciais à vida selvagem local, ao gado e comunidades. Nossa estratégia de gestão da água também inclui o planejamento para os efeitos de Mudança climática, com o potencial para estações secas mais longas, enchentes e eventos climáticos intensos.

A interrelação da gestão da água com múltiplos aspectos de nossas atividades, tais como conformidade com normas, produção, estabilidade geotécnica, gestão de rejeitos e gestão ambiental faz deste tópico um componente essencial dos nossos esforços e estratégias de ESG.

Muitas atividades de mineração exigem água nos processos utilizados para extrair ouro do minério e na supressão de poeira nas vias de transporte e acesso. Escassez de água portanto, representa um risco para nossas operações e nós nos esforçamos para reduzir nosso uso de água doce e reciclar água sempre que possível.

É importante que as comunidades locais e as autoridades compreendam as necessidades da empresa no que diz respeito ao uso da água e sua qualidade. Também é importante para a empresa entender o significado cultural e as necessidades e questões relacionadas à água enfrentadas por nossas comunidades locais. Por este motivo, nossas normas incentivam a discussão de objetivos comuns relacionados com as fontes de água que operamos.

Nossos sistemas de gestão ambiental exigem que nossas minas gerenciem cuidadosamente os produtos químicos utilizados na mineração e processamento de minério, e para monitorar a qualidade da água, tanto nas fontes de águas superficiais como subterrâneas, uma vez que os contaminantes podem viajar em forma de poeira e se mobilizar pela água. Nosso objetivo é eliminar ou mitigar o impacto das operações na qualidade da água local e nós possuímos procedimentos em vigor para reduzir a poeira e garantir que quaisquer contaminantes em água sejam ou contidos no local ou tratados para atingir a qualidade apropriada da água antes da descarga.

A maioria das operações da Equinox Gold são de descarga zero, o que significa que água impactada não sai da área industrial. Ao invés disso, é armazenada para uso posterior ou reutilização no processo. Muitas de nossas minas operam em regiões áridas e semiáridas onde água de precipitação é geralmente baixa, ou eles têm uma estação úmida e seca distintas que podem proporcionar desafios para a disponibilidade de água durante a estação seca prolongada e para a gestão da água durante as temporadas de chuvas.



## Desempenho em 2020

Durante 2020 a Equinox Gold se comprometeu a implementar uma série de medidas de administração da água e padrões de gestão para garantir que a empresa esteja aderindo às melhores práticas da indústria. Durante o ano, a Equinox Gold:

- Comprometeu-se e completou uma análise de lacunas do Protocolo Rumo a uma Mineração Sustentável (TSM) de Gestão de Água
- Comprometeu-se com o Princípio de Mineração de Ouro Responsável sobre Água, Energia e Mudança climática
- Tornou-se signatária do Código Internacional de Gestão de Cianeto, que requer a implementação de programas de monitoramento para a detecção de cianeto tanto na superfície como em águas subterrâneas
- Progrediu em direção à Certificação do Código Internacional de Gestão de Cianeto para todas as minas em operação

## Próximos Passos

A partir de 2021, a empresa assumirá várias iniciativas para identificar e implementar oportunidades para conservação adicional da água e gestão da qualidade da água, incluindo:

- Programas de monitoramento de auditoria para assegurar que as minas da Equinox Gold estejam cumprindo com as obrigações regulamentares e outros compromissos, o que inclui o Código Internacional de Gestão de Cianeto. Estes programas incluem parâmetros de qualidade e consumo relevantes para as minas
- Implementação do Protocolo TSM de Gestão da Água e o Princípio de Mineração de Ouro Responsável sobre Água, Energia e Mudança climática, focados na revisão do equilíbrio da água local e alcance comunitário às questões de gestão de água
- Identificação e implementação de oportunidades para conservação de água em instalações de armazenamento de rejeitos e pilhas de lixiviação
- Definição de medidas de base e indicadores-chave de desempenho relacionados à água

# Emissões de gases de efeito estufa e qualidade do ar

## Nossa abordagem

O uso de energia e subsequente emissões de gás de efeito estufa (GEE) se tornaram um foco para a Equinox Gold, para a indústria de mineração e a sociedade em geral. Os investidores estão focados na compreensão dos riscos para seus portfólios em relação à mudança climática, tanto física (por exemplo, locais de impacto de elevação do nível do mar próximos à costa) e riscos de transição (por exemplo, aumento dos custos de energia por taxas de carbono ou programas de *cap-and-trade*). Comunidades locais, governos e investidores esperam que a Equinox Gold contribua positivamente para a luta contra a mudança climática.

A natureza abrangente da mudança climática está causando o aumento da demanda das partes interessadas em todas as indústrias para se tornarem mais eficientes com energias derivadas de hidrocarbonetos e para avançar em direção às operações de descarbonização, reduzindo a dependência de combustíveis de hidrocarbonetos, sempre que possível. Para que a nossa empresa tenha o maior impacto, devemos nos tornar o mais eficiente possível no uso de energia e buscar baixo teor de carbono ou alternativas de energia renovável em nossas operações.

A Equinox Gold tem dedicado recursos para compreender o risco físico para nossas instalações e fornecedores devido à mudança climática, assim como os impactos e riscos colocados pelas normas governamentais durante a transição para uma economia de baixo carbono. Temos também coletado dados básicos para que possamos entender melhor nossa pegada de carbono e comparar nossa intensidade de emissões com as empresas da área.

Atualmente, nossas minas consideram o uso eficiente de combustíveis e eletricidade como uma parte importante da gestão de custos. Nossa estratégia é maximizar a eficiência à nível das minas como um primeiro passo. Utilizamos uma abordagem sistemática para identificar as principais fontes de uso de energia e consequente GEE nas minas, estabelecer metas de redução e revisão, reportando o nosso progresso. Uma vez que uma mina obtenha a maior eficiência de energia possível, investigaremos a alternativa de fontes de energia mais prática para aquela mina.

Do bombeamento de água ao transporte por caminhões para tritar e processar minério em nossas usinas e instalações, a eficiência de energia continuará a ser uma consideração importante em tudo o que fazemos.

---

A Equinox Gold está comprometida a buscar de fontes renováveis de energia sempre que possível. Em locais onde a energia da rede não é proveniente de opções de energia natural (por exemplo, hídrica ou solar), estamos revendo o potencial para instalar nossa própria fonte de energia limpa, por exemplo, a instalação de usinas de energia solar em Castle Mountain e algumas de nossas minas no Brasil. Nós também estamos utilizando caminhões eficientes no uso de energia em algumas minas e implementando sistemas para monitorar e gerenciar o consumo de combustível de forma mais eficiente.

A qualidade do ar também é uma consideração importante para Equinox Gold, particularmente porque muitas de nossas minas são localizadas em áreas semiáridas ou com uma longa estação seca, o que pode resultar em preocupações com a poeira. Nós monitoramos de perto as emissões de poeira em todas as nossas operações e usamos a aplicação estrita dos limites de velocidade conjunta com aplicação de supressores de poeira para garantir uma boa qualidade do ar tanto para a força de trabalho da empresa quanto para as comunidades.

## Desempenho em 2020

A Equinox Gold obteve progressos significativos em 2020 para otimizar a eficiência energética e estabelecer estratégias de gestão de energia e GEE em nossas minas. Durante o ano, a Equinox Gold:

- Coordenou um workshop sobre Avaliação de Gestão de Energia e GEE envolvendo a equipe executiva e representantes das unidades de negócio para ajudar a formar um plano estratégico para reduzir o consumo de energia e intensidade de emissão de GEE em toda a empresa
- Comprometeu-se com Protocolos Rumo a uma Mineração Sustentável (TSM) de Gestão de Energia e Gestão de Emissões de GEE e completou uma análise de lacunas para ambos os protocolos
- Comprometeu-se com o Princípio de Mineração de Ouro Responsável sobre Água, Energia e Mudança Climática
- Iniciou a modelar os riscos físico e transitórios que fazem parte da Força Tarefa sobre Transparência Relacionada ao Clima ('TCFD' sigla em inglês)
- Cumpriu com todas as leis e normas relacionadas à qualidade do ar
- Substituiu a cal em pó por cal em seixo na mina de Castle Mountain para eliminar a poeira gerada pelo manuseio da cal

## Próximos Passos

Durante 2021, a Equinox Gold se concentrará na implementação dos planos de ação estabelecidos durante o workshop de Avaliação de Gestão de Energia e Estufas e identificação de oportunidades para reduzir o consumo de energia e emissões em suas minas. Os objetivos para 2021 incluem:

- Iniciar o trabalho para estabelecer metas baseadas na ciência, de acordo com o Acordo de Paris
- Implementar o Protocolo TSM de Gestão de Energia e Emissões de GEE e o Princípio de Mineração de Ouro Responsável sobre a Água, Energia e Mudança Climática
- Começar a reportar com base às recomendações de TCFD, incluindo declarações ao Projeto de Transparência Climática
- Investigar oportunidades para implementar fontes de energia naturais ou programas de compensação de carbono locais nas minas
- Definir metas de intensidade de emissões de GEE específicas para as minas e à nível corporativo a curto prazo
- Finalizar o modelo de riscos de mudança climática que avalia os riscos físicos e transitórios sob vários cenários de temperatura global
- Atualizações da frota na mina Mesquite para introduzir veículos com partículas diesel reduzidas, bem como redução das emissões de GEE
- Melhoria das estradas para reduzir a poeira através da selagem e nivelamento de estradas, sempre que possível, ou de tratamento de estradas com supressores de poeira aprovados

# Biodiversidade e Reabilitação

## Nossa abordagem

A Equinox Gold está comprometida em prevenir ou mitigar o impacto das atividades de mineração sobre o habitat e a perda de espécies e promover a conservação da biodiversidade local. Além da aderência a todas as regulamentações locais e federais, a empresa segue normas voluntárias adicionais, prestando especial atenção aos ecossistemas frágeis, espécies locais ameaçadas e habitats críticos. Estamos comprometidos com uma reabilitação progressiva das minas e nossos planos de fechamento se concentram em uso final da terra consultando os reguladores locais e comunidades.

Ao contrário dos usos mais persistentes do solo, como desenvolvimentos residenciais, a mineração é um uso temporário da terra e seus impactos podem ser tratados progressivamente através de operações e durante o fechamento de mina, quando a terra é retornada o máximo possível ao seu estado original. A recuperação das áreas afetadas pela mineração é importante do ponto de vista da segurança pública, bem como garantir que os impactos ambientais não sejam problemas a longo prazo para a empresa, governos ou comunidades locais.

A Equinox Gold opera próxima a uma série de ecossistemas importantes, incluindo a Área de Preservação da Amazônia no Maranhão (Brasil), terras agrícolas em Guerrero (México) e a Reserva Nacional Mojave na Califórnia (EUA). A Equinox Gold gerencia cuidadosamente todas as suas atividades para minimizar e mitigar, tanto a curto prazo, como impactos a longo prazo sobre a flora e a fauna destas áreas. Desenvolvemos um inventário de base da flora e fauna para entender a biota de importância, tanto ecológicas e culturais. Com este entendimento, nós desenvolvemos planos de gestão para mitigar ou eliminar danos, sempre que possível.

Todas as minas da Equinox Gold consideram os planos de fechamento de mina a longo prazo em cada estágio de desenvolvimento para garantir uma recuperação bem-sucedida quando as operações terminarem. As melhores práticas relevantes que adotamos incluem salvamento de materiais de fechamento, como *topsoil* (solo superficial), desenvolvendo um banco de sementes através da coleta e preservação de sementes, criando viveiros no local para plantas nativas que serão transplantados para seus locais originais após o fechamento e espalhando a vegetação caída para evitar a erosão e proteger as sementes e mudas para ajudar a restabelecer as populações de plantas durante a recuperação.

**A Equinox Gold busca parcerias com comunidades locais, ONGs, governo ou instituições acadêmicas para alcançar resultados de biodiversidade positivos nas áreas em que operamos.**

---

## Desempenho em 2020

Além da proteção contínua da biodiversidade e atividades de recuperação progressiva em nossas minas, a Equinox Gold empreendeu uma série de novas iniciativas durante 2020, incluindo:

- Compromisso com o Princípio de Mineração de Ouro Responsável sobre Biodiversidade, Uso da Terra e Fechamento de Mina
- Comprometimento e realização de uma análise de lacunas sobre o Protocolo Rumo à Mineração Sustentável (TSM) em Gestão da Biodiversidade
- Instalação de viveiros de plantas adicionais dedicados ao crescimento da flora local para atividades de recuperação
- Parceria com uma organização próxima a mina de Castle Mountain para transplantar *'Joshua Trees'* em suas comunidades
- Parceria com a Sociedade de Conservação *'Californian Big Horn Sheep'* para instalar pontos de irrigação para as ovelhas de chifre grande na área onde ocorre a mineração na mina de Castle Mountain

## Próximos Passos

Prosseguindo, a Equinox Gold pretende:

- Completar uma análise de lacuna sobre o Princípio de Mineração de Ouro Responsável sobre Biodiversidade, Uso da Terra e Fechamento de Mina
- Implementar o Protocolo TSM de Gestão da Biodiversidade
- Revisar os Planos de Fechamento em cada mina e iniciar relatórios de índices que reflitam índices progressivos de reabilitação
- Buscar ativamente parcerias com organizações focadas nos resultados positivos da biodiversidade, incluindo ONGs ambientais e instituições acadêmicas

# Envolvimento e Diálogo com as Comunidades

## Nossa abordagem

A Equinox Gold acredita que a compreensão das diferentes necessidades, expectativas e preocupações de nossas comunidades através da transparência e continuidade de diálogo é a melhor abordagem para mitigar os riscos e gerar valor a longo prazo para todas as partes interessadas. Nós sabemos que ser transparente e trabalhar junto às comunidades anfitriãs é o caminho certo para o futuro, pois cria a confiança e as relações de colaboração que precisamos para uma licença de operação social duradoura.

Nossa abordagem de envolvimento comunitário está alinhada com o compromisso da empresa com o Princípio de Mineração de Ouro Responsável sobre Trabalho com as Comunidades. Nós nos envolvemos em diálogo proativo, frequente e transparente com as comunidades locais e outras partes interessadas como um meio de construir confiança e proporcionar um espaço para colaboração e compromisso. Em nossas práticas de envolvimento e diálogo, consideramos grupos vulneráveis e comunidades que podem se encontrar sob maior risco de marginalização na identificação, avaliação e gestão de impactos sociais, ambientais e econômicos significativos associados aos nossos negócios.

Nossas equipes de minas têm equipes de relacionamento com comunidades dedicadas a garantir que entendamos as coisas que estamos fazendo bem e onde precisamos melhorar, para que possamos buscar soluções em colaboração. Nossas operações também têm mecanismos de *feedback* bem estabelecidos que dão às comunidades voz sobre a forma como conduzimos nossos negócios.

**Nos esforçamos para manter relacionamentos fortes e de longo prazo e envolvimento frequente com as comunidades anfitriãs para discutir nossas atividades, discutir a gestão do meio ambiente e quaisquer preocupações.**

---

## Desempenho em 2020

Durante 2020, a Equinox Gold continuou a se reunir regularmente com líderes comunitários e grupos de interesse das comunidades em todas as nossas minas para discutir questões, buscar soluções colaborativas e implementar estratégias de cooperação para maximizar as oportunidades de emprego, desenvolvimento comercial local e melhorias na infraestrutura. Em 2020, a empresa se comprometeu a implementar o Protocolo Rumo à Mineração Sustentável (TSM) de Relacionamentos Indígenas e Comunitários e continuou a buscar oportunidades para aumentar colaboração e envolvimento das comunidades locais.

A pandemia da COVID-19 apresentou desafios significativos de saúde e segurança durante 2020 e também criou novas oportunidades para que a Equinox Gold se envolva com seus parceiros comunitários e demonstre seu profundo compromisso com a saúde e o bem-estar de sua força de trabalho e comunidades locais. A equipe de gerenciamento de crise da empresa implementou rapidamente medidas preventivas para limitar a exposição à COVID-19 e ajudar a proteger a saúde e a segurança da força de trabalho da empresa e das partes interessadas locais. A empresa também reconheceu a importância de sua contribuição para o bem-estar econômico de sua força de trabalho, fornecedores e comunidades locais, e trabalhou duro para manter suas minas operando com a mesma eficácia possível, ao mesmo tempo em que mitigava o risco de exposição às comunidades vizinhas.

Apesar de nossos melhores esforços de envolvimento e diálogo, no outono de 2020, tivemos uma significativa interrupção dos negócios na mina Los Filos no México, quando a liderança do Ejido de Carrizalillo organizou um bloqueio da operação de Setembro a Dezembro. Os representantes da Equinox Gold se reuniram regularmente com o Ejido para ouvir suas preocupações e encontrar uma solução mutuamente benéfica a este conflito. Também realizamos discussões abertas com a comunidade em geral, pois acreditamos que, com um diálogo construtivo, transparente e de respeito, trabalhando juntos nestas questões, somos capazes de

construir relacionamentos mais fortes para que a mina possa operar efetivamente e todos os interessados, incluindo nossas forças de trabalho, empreiteiros, fornecedores e parceiros da comunidade possam participar continuamente dos benefícios de uma mina em operação. Com um consenso alcançado sobre a maioria dos itens, o bloqueio foi removido perto do final de Dezembro e Los Filos retomou as operações. O consenso final foi alcançado no início de Abril de 2021 e Los Filos assinou um acordo de colaboração social atualizada com o Ejido de Carrizalillo, com certas disposições esclarecidas que facilitarão uma melhor implementação.

## **Próximos Passos**

As prioridades de envolvimento comunitário da Equinox Gold no futuro incluem:

- A publicação de uma Política de Responsabilidade Social alinhada com melhores práticas internacionais em desempenho social, incluindo o envolvimento da comunidade e das partes interessadas
- Estabelecimento de uma abordagem de sistema de gestão que padronizará as práticas de envolvimento e processos em todas as nossas minas
- Início da implementação do Princípio de Mineração de Ouro Responsável sobre Trabalho com as Comunidades e o Protocolo TSM de Relacionamentos Indígenas e Comunitários

# Desenvolvimento Comunitário

## Nossa abordagem

O objetivo da Equinox Gold é deixar um legado positivo de melhor infraestrutura, desenvolvimento de habilidades e comunidades saudáveis e sustentáveis. Acreditamos que os projetos de mineração devem proporcionar benefícios econômicos e desenvolvimento social significativos e de longo prazo, oportunidades para as comunidades locais, garantindo que o valor gerado localmente beneficie as comunidades mais afetadas por nossas operações. Preferencialmente, contratamos e compramos localmente e investimos significativamente em infraestrutura, assistência médica, educação, cultura e programas comunitários. Também trabalhamos com comunidades e governos para implementar programas que auxiliam estes benefícios a permanecer muito além da vida de nossas minas.

Nos reunimos regularmente com líderes comunitários locais e grupos de interesse para discutir questões comuns, procurar soluções e implementar estratégias de colaboração com o objetivo de melhorar a qualidade de vida dos membros da comunidade. Além de investimentos estratégicos para melhorar a infraestrutura local, a Equinox Gold promove e apoia a educação com bolsas de estudo e treinamento, bem como campanhas de saúde, programas de esportes e eventos culturais.

Como no caso do envolvimento da comunidade, nossa abordagem e as iniciativas de desenvolvimento comunitário estão alinhadas com o compromisso da empresa com o Princípio de Mineração de Ouro Responsável sobre Trabalho com as Comunidades, que inclui aspectos de investimento social e contribuições para o avanço da comunidade socioeconômica, enquanto tratamos nossas comunidades vizinhas com dignidade e respeito.

## Desempenho em 2020

A Equinox Gold continuou a investir significativamente em atividades de desenvolvimento comunitário durante o ano de 2020, apesar de algumas restrições devidas à COVID-19. As minas apoiaram a educação de jovens, programas esportivos e atividades culturais e assistência com infraestrutura, melhorias tais como manutenção de estradas e renovação de estruturas comunitárias importantes, incluindo escolas e centros de saúde. As minas também contribuíram significativamente para os cuidados de saúde locais durante a pandemia, trabalhando com as autoridades de saúde para realizar campanhas de educação preventiva e garantindo que as instalações de saúde tivessem suprimentos e pessoal médico necessário para tratar e reduzir a propagação da COVID-19 nas comunidades.

**Em 2020, a Equinox Gold ajudou na construção de um centro comunitário para a comunidade de Mezcala, próxima a nossa mina Los Filos, e na construção completa de uma nova escola para a comunidade de Aurizona, próxima a nossa mina Aurizona.**

---

As minas também continuaram suas parcerias com o governo e outras organizações para investir em soluções para questões críticas, tais como alimentação, educação, renda, saúde e meio ambiente. Em Aurizona, nós continuamos com o Programa de Produção Agroecológica Sustentável e Integrada, que promove o empreendedorismo e treinamento em práticas agrícolas e proporciona acesso a mercados para proporcionar renda e alternativas de receita para os garimpeiros. Nosso Programa de Parceria na mina Fazenda no Brasil apoia as associações locais e a comunidade de projetos de desenvolvimento. Mais da metade dos projetos apoiados até agora são projetos empregatícios e de geração de renda, contribuindo para a diversificação de economias locais e desenvolvimento de economias produtivas, com exceção da mineração artesanal.



## **Próximos Passos**

Enquanto a pandemia da COVID-19 continuar a afetar nossas comunidades locais, a Equinox Gold continuará a se concentrar em sua contribuição para o bem-estar econômico de nossa força de trabalho e fornecedores locais e a parceria com líderes comunitários e assistência médica para apoiar os mais vulneráveis em nossas comunidades locais.

Uma vez que as restrições da COVID-19 sejam eliminadas, a Equinox Gold mais uma vez realizará programas locais de treinamento em uma ampla gama de habilidades com o objetivo de que os graduados possam acessar oportunidades de emprego em nossas minas ou em mercados de trabalho mais amplos.

Durante 2021, a Equinox Gold também pretende:

- Começar a implementação do Princípio de Mineração de Ouro Responsável sobre Trabalho com as Comunidades e o Protocolo Rumo à Mineração Sustentável (TSM) de Relacionamentos Indígenas e Comunitários em nossas minas
- Continuar a procura de oportunidades e parcerias para apoiar o desenvolvimento da comunidade nas regiões onde operamos

# COMBATE AO COVID 19

## Protegendo nossa força de trabalho, nossas comunidades e nossos negócios

Confrontada com uma crise de saúde global, a Equinox Gold tomou medidas de precaução antecipadamente em seus locais de mineração e escritórios para administrar proativamente questões relacionadas com a pandemia da COVID-19. A equipe de gestão de crises da empresa implementou rapidamente medidas de prevenção para ajudar a proteger a saúde, a segurança e o bem estar econômico da força de trabalho da empresa, comunidades locais e negócios implementando protocolos de continuidade para que as minas da empresa pudessem continuar a operar de maneira mais eficaz possível.

Cada uma das operações da empresa implementou medidas preventivas em colaboração com os funcionários da empresa, terceirizadas, comunidades anfitriãs e governos para limitar a exposição e transmissão da COVID-19 na medida do possível. Equipes designadas nas minas respondem às mudanças diárias, circunstâncias e diretrizes, continuando a aplicação de procedimentos

operacionais e de segurança rigorosos de acordo com as diretrizes delineadas pela Organização Mundial da Saúde, o Centro de Controle de Doenças dos EUA, consultando profissionais de saúde e o governo local, estadual e federal em cada uma de nossas minas.

A empresa estabeleceu testes de rotina de COVID-19 em todas as suas instalações com o objetivo de identificação proativa de contagiados para que possam se auto isolar antes que o vírus se espalhe inadvertidamente para outros. Todos os indivíduos que testam positivo, independentemente de demonstrarem quaisquer sintomas, são solicitados a imediato auto isolamento por duas semanas e só podem voltar ao trabalho uma vez que tenham testes negativos para a COVID-19 e liberados para o trabalho por um profissional de saúde. Trabalhadores de fora da região devem obter um teste negativo para COVID-19 antes de iniciarem sua viagem ao local de trabalho.

### Medidas de Prevenção da COVID 19 pela Equinox Gold:

| Saúde e Segurança                    | Continuidade dos negócios              | Apoio à força de trabalho         |
|--------------------------------------|--|-----------------------------------|
| Restrições de viagem                 | Envolvimento do governo                | Comunicações frequentes           |
| Políticas de trabalho remoto         | Plano de contingência com fornecedores | Programas de educação             |
| Restrições de acesso ao site         | Rotas alternativas de abastecimento    | Proteção de empregos              |
| Protocolos médicos aprimorados       | Estocagem de suprimentos críticos      | Proteção de pessoal de alto risco |
| Afastamento físico                   | Protocolos de segurança aplicados      | Serviços de saúde mental          |
| Aumento da limpeza e higienização    | Reservas financeiras reforçadas        | Assistência à transição           |
| Testes proativos, isolamento precoce |  | Planejamento financeiro           |
| Programas de Educação Comunitária    |  |                                   |

# Olhando para o futuro

Transparência e envolvimento das partes interessadas são aspectos fundamentais da Estratégia de ESG da Equinox Gold. Este relatório de ESG é o nosso passo inicial em direção a um relatório de sustentabilidade como um meio para compartilharmos regularmente informações críticas sobre nossas estruturas de governança, abordagens de gestões sociais e ambientais e de desempenho de ESG.

Nossa página na Internet também inclui informações e divulgações importantes de ESG e estamos empenhados em publicar dados selecionados de desempenho de ESG simultaneamente com relatórios financeiros trimestrais, permitindo que nossas partes interessadas avaliem regularmente o desempenho da empresa de acordo com uma série de parâmetros. Nós expandiremos a gama de parâmetros de desempenho durante o próximo ano.

Prosseguindo, revisaremos e consolidaremos nosso processo de relatórios de sustentabilidade, incluindo uma revisão de análise de materialidade para garantir a adequação, relevância e a pontualidade das informações compartilhadas. Parâmetros de desempenho continuarão alinhados principalmente com o Conselho de Padrões de Contabilidade Sustentáveis ('SASB' sigla em inglês), e Iniciativa de Divulgação Global ('GRI' sigla em inglês), incluindo as recomendações da Força Tarefa em Transparência de Finanças relacionadas ao Clima ('TCFD' sigla em inglês).

Estamos sempre atentos. O *feedback* sobre este relatório e nosso processo de transparência por todas as partes interessadas é bem-vindo através do [ir@equinoxgold.com](mailto:ir@equinoxgold.com) ou pelo telefone 1.833.EQX.GOLD (1.833.379.4653) x119 na América do Norte ou 1.604.558.0560 x119 Internacional.

**Equinox Gold Corp.**

Suite 1501 – 700 West Pender Street  
Vancouver, British Columbia  
Canada V6C 1G8

Telephone: +1 604.558.0560  
Toll-free: 1.833.EQX.GOLD (1.833.379.4653)  
Email: [ir@equinoxgold.com](mailto:ir@equinoxgold.com)

[www.equinoxgold.com](http://www.equinoxgold.com)  
TSX: EQX / NYSE-A: EQX

